

Aprobat la Consiliu Profesorial

Proces verbal nr. 02 din 04.09.2025

Director interimar S. Harghel



**Raport privind implimentarea
planului de dezvoltare strategică a CIAB
pentru anul de studii 2024-2025**

I. Scopul raportului

Acest raport oferă o analiză finală a gradului de implementare a obiectivelor stabilite în Planul de Dezvoltare Strategică pentru anul de studii 2024–2025. Sunt evaluate activitățile realizate, rezultatele obținute, dificultățile întâmpinate și sunt formulate propuneri pentru îmbunătățirea procesului educațional în anii următori.

II. Analiza pe obiective strategice

Obiectiv 1: Creșterea calității procesului educațional

Activități	Indicatori de performanță	Termen	Responsabil	Nivel de realizare
Revizuirea și adaptarea ofertei curriculare	A fost revizuită și adaptată oferta curriculară în funcție de profilul și nevoile elevilor	Octombrie	Director, consiliul profesoral	Realizat
Revizuirea și îmbunătățirea documentației interne	A fost revizuite și îmbunătățite documentele interne ale instituției	septembrie-iunie	Șefi secții	Realizat
Organizarea workshopurilor/ ateliere cu experți externi	S-au organizat ateliere interactive interdisciplinare (ex. învățare prin joc, dezbateri, proiecte)	Periodic	Șefi secții	Realizat
Simulări business & proiecte inter/transdisciplinare	Au fost organizate mese rotunde cu implicarea agenților economici	semestrial	Cadre didactice de specialitate	Realizat
Evaluarea continuă a elevilor prin metode diverse	Evaluarea elevilor a fost diversificată (portofolii, proiecte, autoevaluare)	Pe tot parcursul anului	Cadre didactice	Realizat Feedback pozitiv din partea elevilor și părinților (80% satisfacție)

Provocări: Lipsa unui spațiu adecvat pentru activități alternative în unele clase.

Obiectiv 2: Dezvoltarea parteneriatelor internaționale și locale

Activități	Indicatori de performanță	Termen	Responsabil	Nivel de realizare
Încheierea de parteneriate cu ONG-uri, companii, instituții publice	Încheierea a noi parteneriate	Semestrial	Director, consiliul profesoral	Implicarea directă a elevilor și cadrelor în activități partenoriale.
Participarea la proiecte europene (Erasmus+)	Organizarea unui schimb educational cu o altă instituție din afara țării	septembrie-iunie	Șefi secții	Nerealizat
Organizarea de evenimente comune cu partenerii	Participarea la proiecte comune cu ONG-uri locale (ecologizare, educație pentru sănătate).	Periodic	Șefi secții	Implicare în proiectul Să fie pădure

Obiectiv 3: Orientarea spre piața muncii și antreprenoriat

Activități	Indicatori de performanță	Termen	Responsabil	Nivel de realizare
Organizarea de vizite la companii / târguri educaționale	Participarea active în cadrul târgurilor de carieră	semestrial	Director, consiliul profesoral	Implicarea directă a elevilor și cadrelor în activități partenoriale.
Derularea de ateliere de educație antreprenorială	Ateliere de educație antreprenorială cu antreprenori locali și străini	septembrie-iunie	Șefi secții	2 intruniri cu antreprenori străini (Marea Britanie)

Implementarea unui program de consiliere în carieră	Implementarea unui program de consiliere în carieră pentru fiecare program de formare profesională	Periodic	Șefi secții	Realizat
Determinarea satisfacției agenților economici privind organizarea practicii	Calitatea organizării practicii , egeņți economici satisfăcuți de modul de oraganizare a practicii	Perioada practicii	Coordonatorii de practică	Chestionări pentru agenții economici

Obiectiv 4: Implementarea tehnologiei în procesul educational

Activități	Indicatori de performanță	Termen	Responsabil	Nivel de realizare
Dotarea claselor cu echipamente IT moderne	Suplinirea claselor cu necesarul de calculatoare	semestrial	Director, contabilitate	Dotarea a sălilor de clasă cu echipamente IT moderne
Formarea cadrelor didactice în utilizarea instrumentelor digitale	Toți profesorii instruiți	septembrie-iunie	Cadre didactice	100% dintre profesorii titulari au participat la sesiuni de formare digitală
Utilizarea platformelor educaționale (Moodle, Google Classroom, Kahoot etc.)	Minimum 80% din orele adaptate digital	Periodic	Cadre didactice	Instruri în cadrul CEITI a 10 cadre didactice
Aprovizionarea cadrelor didactice cu tablete digitale	Utilizarea dispozitivelor în procesul educational, completarea registrului electronic	septembrie	Director	Au fost procurate 28 tablete

Obiectiv 5: Promovarea dezvoltării personale și civice a elevilor

Activități	Indicatori de performanță	Termen	Responsabil	Nivel de realizare
Organizarea de activități extracurriculare (voluntariat, ecologizare, cultură)	Activități extracurriculare organizate (Ziua Voluntariatului, Educație pentru sănătate, Ateliere de creativitate).	semestrial	Șefii de secții	Implicarea directă a elevilor și cadrelor în activități partenoriale.
Dezvoltarea programului „Elev pentru o zi profesor” / leadership	Proiectul „Elev pentru o zi profesor” implementat în Săptămâna Altfel	octombrie	Șefi secții Cadre didactice	Lecțiile oragnizate înainte de Ziua profesorului
Ateliere de dezvoltare personală	Ateliere de dezvoltare emoțională și comunicare pentru elevii	Periodic	Șefi secții	Traficul de ființe umane, Combaterea Bullying în societate
Implicarea elevilor în concursuri locale, naționale și internaționale	Implicarea activă la olimpiade, concursuri naționale și proiecte internaționale	periodic	Cadre didactice	Participarea la olimpiadele zonale în luna februarie. Participarea în cadrul conferinței Pro Business Together
Susținerea incluziunii	Participarea activă la diferite ateliere de lucru	Periodic	Cadre didactice	Participarea d. Ignat la cele 2 ateliere de lucru privind învățământul

				inclusiv în R. Moldova
--	--	--	--	------------------------

Obiectiv 6: Asigurarea unui management performant și transparent

Activități	Indicatori de performanță	Termen	Responsabil	Nivel de realizare
Monitorizarea și evaluarea implimentării metodelor de predare-învățare centrate pe elev prin asistare la ore	Leții demenstrative, privind îmbunătățirea situației la învățatură	periodic	Director adjunct Șefii de secții	Rapoarte semestriale privind media motelor la toate disciplinele
Consultarea periodică a elevilor, profesorilor și părinților	Ședințe cu părinții elevilor an I și III	septembrie-iunie	Diriginții	Ședințe cu parinții elevilor anului I și a celor din anul III, ce susțin bacalaureatul
Evaluarea internă externă a activității instituției	Evaluare internă prin chestionare și analiză SWOT	Periodic	Comisia CEIAC Șefii de secții	Rapoartele anuale ale comisiei CEIAC
Digitalizarea procesului educațional	Asigurarea cu dispozitive digitale a tuturor cadrelor didactice	Periodic	Director	Au fost procurate 28 tablete

Obiectiv 7: Creșterea vizibilității și atractivității instituției

Activități	Indicatori de performanță	Termen	Responsabil	Nivel de realizare
Actualizarea și promovarea site-ului și paginilor de social media	Promovare activă pe rețelele sociale (Facebook, Instagram, site-ul instituției).	periodic	Director adjunct Șefii de secții	Creșterea numărului de cereri la admitere

Promovarea imaginii instituției în cadrul proiectului Caravana Profesiilor	Participare numeroasă, feedback pozitiv	septembrie-iunie	Diriginții	Imaginea publică îmbunătățită semnificativ
Promovarea realizărilor elevilor și profesorilor	Articole și postări regulate cu impact pozitiv	Periodic	Comisia CEIAC Șefii de secții	Rapoartele anuale ale comisiei CEIAC

III. Concluzii generale

Anul școlar 2025–2026 a fost marcat de o implementare activă și eficientă a direcțiilor strategice stabilite. Majoritatea obiectivelor au fost atinse sau depășite, iar impactul asupra elevilor, cadrelor didactice și comunității a fost semnificativ pozitiv.

IV. Propuneri pentru anul școlar 2025–2026

1. **Extinderea dotărilor IT** în toate sălile de clasă și crearea unui laborator multimedia.
2. **Dezvoltarea unui program de mentorat** între elevii anilor 3,4 pentru elevii anilor 1,2.
3. **Înființarea unui birou PR/Comunicare** pentru promovarea constantă a imaginii instituției.
4. **Intensificarea parteneriatelor europene**, cu participare fizică la schimburi de experiență.
5. **Creșterea autonomiei elevilor** prin implicarea lor în luarea deciziilor educaționale și de organizare.
6. **O mai bună colaborare cu părinții**, prin organizarea unor cluburi sau seminarii tematice.
7. **Suplinirea fondului bibliotecii cu literatură de specialitate** atât în format fizic dar și on-line .